

ICA Gruppen Delårsrapport

Första tertialet 2025

Stärkt position på marknaden -
fortsatta investeringar i prisvärde tynger resultatet för ICA i Sverige

- ICA avyttrar Rimi Baltic till Salling Group
- Ökade marknadsandelar för ICA Sverige i alla kanaler
- Prisinvesteringar och dubbla bonuscheckar till stammisar innebar sänkt rörelsemarginal för ICA Sverige
- Stark resultatförbättring ICA Banken, lägre kreditförluster drivet av förbättrat betalningsbeteende
- Resultatökning i avvecklad verksamhet (Rimi Baltic) lyfter periodens resultat med 371 Mkr

Väsentliga händelser efter tertialets utgång

- Den 5 maj erhöles slutligt myndighetsgodkännande avseende avyttringen av Rimi Baltic och överlåtelsen av verksamheten genomfördes den 2 juni 2025, se vidare not 4.

Som en följd av avyttringen rapporteras Rimi Baltic som avvecklad verksamhet från och med första tertialet 2025. Rimi Baltic är därför inte inkluderat i koncernens konsoliderade försäljning, rörelseresultat eller finansnetto. Se vidare not 1 Redovisningsprinciper.

Nyckeltal

	jan-apr		Δ%	maj-apr		jan-dec
	2025	2024		24/25	2024	
Koncernen ICA Gruppen, Mkr						
Nettoomsättning	45 234	42 864	5,5	137 712	135 343	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 277	3 655	-10,4	11 516	11 895	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exklusive IFRS 16 Leasing	1 819	2 209	-17,6	7 208	7 598	
Rörelseresultat	1 483	1 826	-18,8	5 708	6 051	
Rörelseresultat exklusive IFRS 16 Leasing	1 250	1 619	-22,8	5 133	5 502	
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 490	1 838	-18,9	5 555	5 903	
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 257	1 632	-23,0	4 921	5 296	
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	3,3	4,3	-	4,0	4,4	
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing, %	2,8	3,8	-	3,6	3,9	
Resultat före skatt (kvarvarande verksamhet)	1 009	1 278	-21,1	4 195	4 464	
Periodens resultat	1 223	1 020	19,9	4 559	4 356	
Varav avvecklad verksamhet	362	-9	>200	1 057	686	
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten exklusive ICA Banken	1 968	3 009	-34,6	10 319	11 359	
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, % ¹	12,5	12,0	-	-	13,1	
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing ¹ / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ¹	1,7	2,5	-	-	1,6	

¹ Inklusive avvecklad verksamhet



Kommentar från VD

Med ett starkt 2024 i ryggen, fortsatte ICA-butikerna att överträffa marknaden samtidigt som vi hade en underliggande stabil resultatutveckling. Dessvärre har inflationstakten varit högre igen vilket tillsammans med det turbulenta omvärldsläget bidrar till ökad oro för hushållen, något vi möter med fortsatta prisinvesteringar för att dämpa effekterna. Den 2 juni slutfördes avyttringen av Rimi Baltic – en viktig strukturell affär som innebär kraftigt sänkt skuldsättning och finansiell kapacitet att genomföra fortsatta satsningar med fokus på Sverige.

Vårt erbjudande runt maten

Under första tertiet tog ICA marknadsandelar och e-handeln visade en fin utveckling. Påsk-handeln, inte minst i fjäll- och sommarstuge-områdena samt i gränshandeln gick mycket bra. Resultatet för ICA Sverige blev däremot svagare än föregående år. Förklaringen ligger i de pågående prisinvesteringarna och i kostnaderna för de dubbla bonuscheckarna till Stammisar under våren – något vi införde som svar på inflationsökningen under årets första fyra månader, bland annat orsakat av högre priser på kaffe, kakao och mejerivaror. Glädjande nog sjönk priserna på livsmedel igen i april – med 0,2% från mars – enligt SCB:s Konsumentprisindex.

Även om kunderna fortfarande handlar relativt billigare mat än tidigare, har inslaget av produkter med något högre priser ökat jämfört med förra året. Vi ser nu också att färdiga luncher och mellanmålsprodukter driver försäljning – något kunderna tidigare har sparat in på. Närmare sju av tio kunder framhåller fortsatt vikten av att känna att man sparar pengar när man handlar dagligvaror. Samtidigt fortsatte våra kundbesök att öka, vilket är ett kvitto på att kunderna värdesätter ICAs erbjudande. Det ser vi inte minst bland barnfamiljerna.

En av orsakerna i den komplexa väv av olika saker som påverkar utvecklingen av matpriser är avbrutna eller störda handelsflöden som orsakats av geopolitiska händelser, exempelvis kriget i Ukraina. Exporten av livsmedelsprodukter från Ukraina har gradvis återhämtat sig trots fortsatt krig och ICA har nyligen gått med i initiativet

"Handelslandet Sverige, tillsammans för Ukraina" som är ett snabbspår för ukrainska artiklar in i svensk dagligvaruhandel. Ett litet steg för att återställa handelsflöden och samtidigt hjälpa ett krigsdrabbat land.

Omfattande regelverk är ytterligare en faktor som bidrar till kostnadsökningarna. Ska Sverige i framtiden kunna förena en ökad svensk matproduktion och låga prisökningar behöver alla delar av livsmedelskedjan ha bästa möjliga förutsättningar. Vi tar vårt ansvar i varje led, men nu krävs ett tydligt engagemang från politiskt håll och ICA har därför listat förslag till Förenklingsrådet kring möjliga regler att förenkla eller ta bort.

God hälsa, trygga platser och sund ekonomi

Apotek Hjärtat ökade marknadsandelarna för fysiska apotek i tertiet medan utvecklingen för vår e-handel, som mötte en stark utveckling från förra året, var svagare. I slutet av perioden tog vi dock åter marknadsandelar i alla kanaler. Vi kan notera att andelen av marknadens apoteks-försäljning i online-kanalen fortsätter att växa och nu står för drygt en fjärdedel av marknaden.

Bland händelserna under våren märks uttrullningen av nytt kassasystem till apoteken samt ökad lagerautomation. I början av maj, öppnades den nya handelsplatsen i Arninge utanför Stockholm med bland annat en ICA Maxi-butik, Apotek Hjärtat, Min doktor och en Icanders-restaurang. Invigningen avrundar tio år av intensivt arbete för ICA Fastigheter, som nu går i mål med detta projekt och levererar ett stabilt resultat för tertiet.

ICA Banken har under perioden tillväxt i affärs-volymen och väsentligt lägre kreditförluster vilket ledde till ett stärkt resultat. ICA Försäkring fortsatte att växa och tog marknadsandelar men hade ett lägre resultat än 2024, främst på grund av ett ogynnsamt skadefall.

Ökat fokus på Sverige när Rimi Baltic avyttras

Den 2 juni slutfördes avyttringen av hela vår verksamhet i de baltiska länderna, Rimi Baltic, till danska Salling Group, efter godkännande från berörda myndigheter. Affären är strukturellt viktig för oss och innebär kraftigt lägre skuldsättning – och därmed ökad finansiell kapacitet och flexibilitet att satsa fullt ut på vår svenska verksamhet. Jag är också övertygad om att affären är bra för Rimi Baltic som avslutade vår gemensamma 28-åriga resa med positiv utveckling för såväl resultat som marknadsandelar.

ICAs roll i samhället

ICA finns över hela Sverige och ska så göra. Det kommer med möjligheter, och med ett stort ansvar för både lokal konkurrens, en levande glesbygd, god folkhälsa och en hållbar affär. Och det är med det i åtanke som vi driver och utvecklar vår verksamhet – inte minst i dessa tider när trygghet och robusthet är i fokus.



Det påverkar allt ifrån etableringar av butiker och apotek till pålitliga IT-system och en mer diversifierad logistikmodell – för att säkra kapacitet och minska sårbarheten, till vardags såväl som i kris.

Under våren har ICA tillsammans med ICA-butikerna och Arbetsförmedlingen drivit "Påfart ICA" – en långsiktig satsning för individer att hitta en väg in på arbetsmarknaden efter en längre tids arbetslöshet. Genom att erbjuda utbildning och praktik i butik, får deltagarna en stabil grund att stå på – både kunskapsmässigt och självförtroendemässigt – och ett steg in i ett framtida yrkesliv. Programmet utökas till hösten 2025.

Nyligen lanserade vi också initiativet Join the Fruit Reboot för att ändra på det faktum att nio av tio barn inte når upp till Livsmedelsverkets rekommendation om 500 gram frukt och grönt per dag. Detta trots att det påverkar alltifrån immunförsvar till koncentrationsförmåga och risken för allvarliga livsstilssjukdomar. Genom effektiviseringar, dialog med leverantörerna och investeringar i pris har ICA kunnat sänka priset på frukt och grönt rejält. Även politiken kan bidra genom att sänka momsen på frukt och grönt från tolv procent till sex procent. Hälsosam mat ger en bra start i livet. Låt oss hjälpas åt att ge så många som möjligt den chansen.

Samtliga dessa frågor ser vi också fram emot att diskutera i Almedalen inom kort.

Glad sommar!

Nina Jönsson



Koncernens utveckling första tertialet

Nettoomsättning

Nettoomsättning per segment

Mkr	jan-apr			maj-apr		jan-dec
	2025	2024	Δ%	24/25		2024
ICA Sverige	36 611	34 607	5,8	112 245		110 241
Apotek Hjärtat	7 271	6 941	4,7	21 427		21 097
ICA Fastigheter	1 123	1 094	2,6	3 344		3 315
ICA Banken	980	977	0,3	2 953		2 950
Övrigt	22	8	166,6	77		63
Internförsäljning	-773	-764	1,2	-2 334		-2 325
Nettoomsättning	45 234	42 864	5,5	137 712		135 343

Koncernens nettoomsättning ökade i tertialet med 5,5 procent jämfört med 2024. I samtliga verksamheter utom ICA Banken bidrog högre försäljningsvolymen till ökning av nettoomsättningen. Prisinflation påverkade delvis försäljningsutvecklingen.

Resultatutveckling

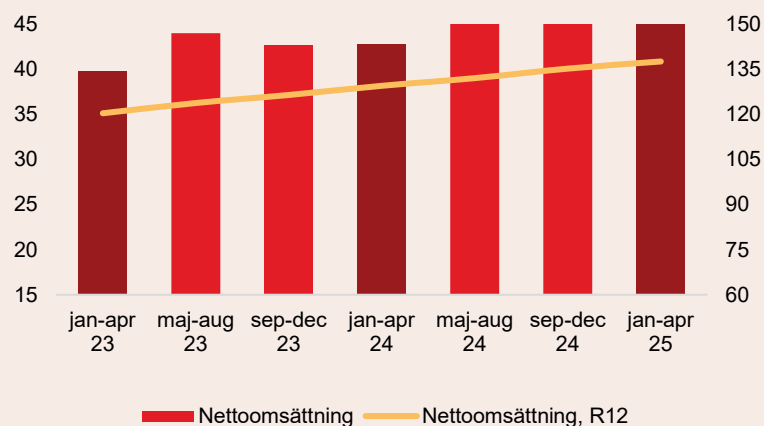
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment

Mkr	jan-apr			maj-apr		jan-dec
	2025	2024	Δ%	24/25		2024
ICA Sverige	859	1 195	-28,1	3 655		3 990
Apotek Hjärtat	242	277	-12,7	844		880
ICA Fastigheter	160	163	-2,3	545		549
ICA Banken	179	142	26,0	442		405
Övrigt	-183	-145	25,7	-565		-528
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 257	1 632	-23,0	4 921		5 296
IFRS 16 Leasing	233	206	12,9	634		607
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 490	1 838	-18,9	5 555		5 903

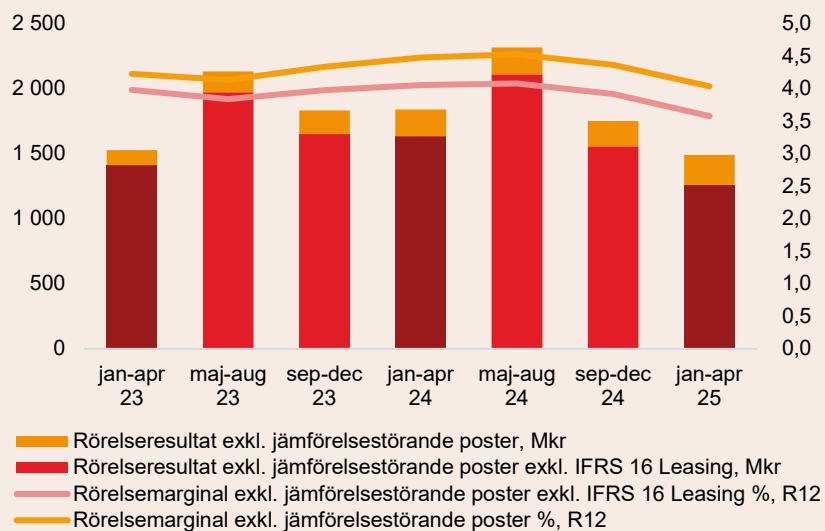
Segmenten redovisas exkl. IFRS 16 Leasing. Den totala effekten av IFRS 16 Leasing redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster och exklusive IFRS 16 Leasing-effekt var 375 Mkr lägre än samma period i fjol. Resultatminskningen påverkades främst av ett lägre resultat i ICA Sverige förklarat av omfattande prisinvesteringar och dubbla bonuscheckar till stammar vilket pressat bruttomarginalen. Därtill påverkades resultatet av ökade kostnader i logistiken till följd av omläggning av flöden och investeringar i ökad kapacitet. Apotek Hjärtats resultat var lägre än förra året främst förklarat av investeringar i ett antal stora IT-projekt. En stark resultatförbättring i ICA Banken drevs av lägre kreditförluster till följd av förbättrat betalningsbeteende. Preiseffekterna och volymeffekterna var överlag positiva i alla verksamheter men gav sammantaget en lägre bruttomarginal. IFRS 16 Leasing-effekten var 27 Mkr högre än 2024. Rörelsemarginalen exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing minskade från 3,8 till 2,8 procent. Lägre låneskuld och lägre ränta förbättrade finansnettot med 73 Mkr medan skattekostnaden var cirka 100 Mkr lägre än i fjol. Periodens resultat förbättrades med 203 Mkr och uppgick till 1 223 Mkr (1 020), som i sin helhet förklaras av förbättrat resultat från avvecklad verksamhet, Rimi Baltic, som var 362 Mkr (-9) i tertialet, se även not 4.

Nettoomsättning, Mdkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Finansnetto och skatt (kvarvarande verksamhet)

Finansnettot förbättrades med 73 Mkr jämfört med föregående år. Räntor på långfristiga lån i tertiet uppgick till -185 Mkr (-278), en minskning med 93 Mkr, till följd av både en lägre skuldnivå och en lägre ränta. I finansnettot ingår IFRS 16 leasingräntor med -246 Mkr (-210), en ökning med 36 Mkr jämfört med i fjol. Finansiella intäkter var något lägre än 2024.

Den lägre effektiva skattesatsen är främst hänförlig till IFRS 16 Leasing. Den lägre skattekostnaden beror framför allt på ett lägre resultat före skatt. Betald skatt i tertiet var högre än 2024 främst beroende på en högre fyllnadsinbetalning för skatt jämfört med i föregående år.

Finansnetto och skatt

	jan-apr			maj-apr		jan-dec
	2025	2024	Δ%	24/25	2024	
Finansnetto, Mkr	-474	-547	-13,5	-1 513	-1 587	
Varav räntekostnader, Mkr	-487	-571	-14,8	-1 583	-1 667	
Skattekostnader, Mkr	-148	-249	-40,7	-693	-795	
Effektiv skattesats, %	14,6	19,5	-	16,5	17,8	
Betald skatt, Mkr	-482	-216	123,4	-877	-611	

Kassaflöde (kvarvarande verksamhet), exklusive ICA Banken

Tertialets kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten (exklusive ICA Banken) minskade med 1 041 Mkr jämfört med föregående år, beroende på en lägre resultatnivå, negativ rörelsekapitalutveckling, främst kopplad till periodiseringseffekter, samt högre betald skatt än förra året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för den kvarvarande verksamheten påverkades av en lägre investeringsnivå och något större avyttringar än föregående år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för den kvarvarande verksamheten innefattar i tertialet en betalning om 233 Mkr från den aktieemission som skedde i december 2024. Förändringar i utestående lån gav ett sämre kassaflöde med cirka 500 Mkr men det vägdes upp av utdelningen på 540 Mkr i första tertialet 2024, vilket i år kommer ske i andra tertialet. Sammantaget var koncernens kassaflöde exklusive ICA Banken i linje med 2024.

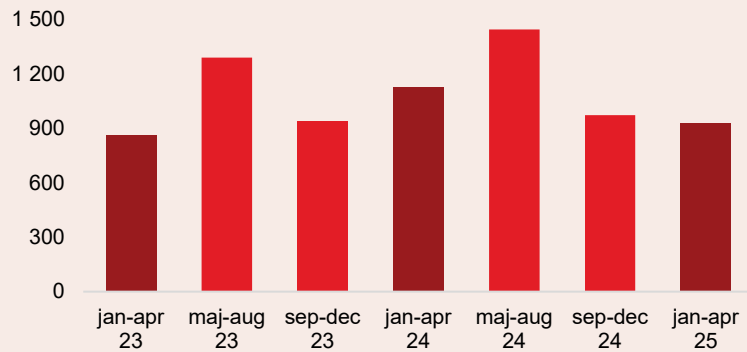
Effekt av IFRS 16 Leasing i kassaflödet

I första tertialet 2025 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) till -1 335 Mkr (- 1 311), vilka ingår i finansieringsverksamheten.

Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

Mkr	jan-apr			maj-apr 24/25	jan-dec 2024
	2025	2024	Δ%		
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 715	3 056	-11,2	9 729	10 070
Förändringar i rörelsekapital för kvarvarande verksamhet	-746	-46		589	1 289
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	1 968	3 009		10 319	11 359
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet	444	34		2 307	1 897
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 412	3 043	-20,7	12 626	13 257
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-779	-1 100	-29,2	-1 829	-2 150
Kassaflöde från investeringsverksamheten från avvecklad verksamhet	-211	-108	95,7	-561	-458
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto	-990	-1 208		-2 391	-2 609
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 422	1 835	-22,5	10 235	10 648
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-3 740	-3 850	-2,8	-8 396	-8 506
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet	-302	-297	1,6	-913	-908
Kassaflöde finansieringsverksamheten, netto	-4 042	-4 147		-9 309	-9 414
Periodens kassaflöde	-2 619	-2 312	13,3	927	1 234
Varav från kvarvarande verksamhet	-2 551	-1 941	31,4	93	703
Varav från avvecklad verksamhet	-69	-371	-81,5	833	531
Likvida medel vid periodens utgång	1 194	288		-	3 827
Varav från kvarvarande verksamhet	937	124		-	3 483
Varav från avvecklad verksamhet	256	164		-	344

Investeringar, kvarvarande verksamhet (kassaflöde), Mkr



Investeringar (kvarvarande verksamhet)

Koncernens investeringar var lägre än samma period 2024. Investeringsnivån i ICA Fastigheter var lägre då större projekt har slutförts. I övrigt består koncernens investeringar under 2025 av logistik/infrastruktur, ett antal större butiksprojekt samt IT-investeringar i ICA Sverige och Apotek Hjärtat. Skillnaden mellan åren för ICA Sverige och Övrigt beror på överföring av IT-tillgångar från ICA Gruppen till ICA Sverige i samband med omorganisation föregående år, cirka 300 Mkr.

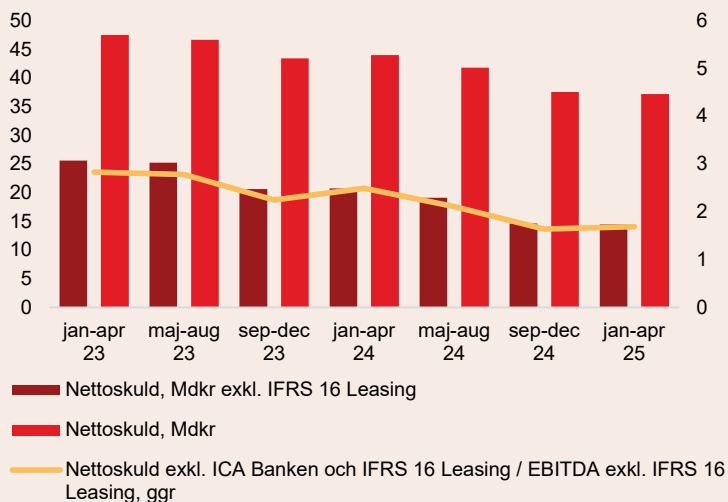
För helåret 2025 bedöms koncernens investeringar uppgå till ca 3,5 Mdkr, varav cirka 1,5 Mdkr i ICA Fastigheter.

Investeringar (kassaflöde) per segment

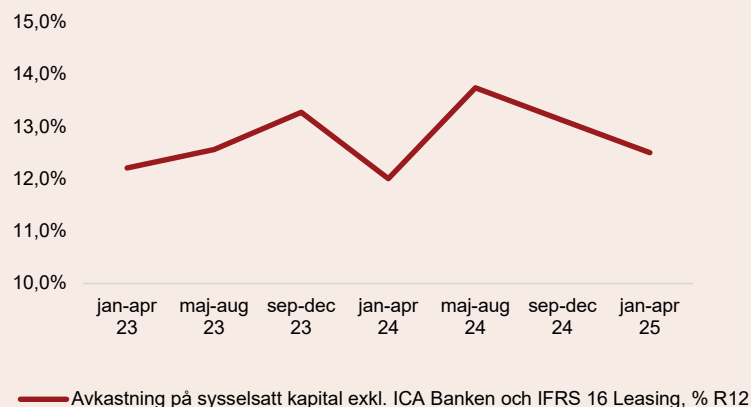
Mkr	jan-apr		maj-apr	
	2025	2024	24/25	jan-dec 2024
ICA Sverige	434	763	1 337	1 667
Apotek Hjärtat	128	96	300	268
ICA Fastigheter	353	546	1 658	1 851
ICA Banken	7	16	34	43
Övrigt	10	-294	22	-282
Investeringar	932	1 127	3 351	3 546

För investeringar i nyttjanderättstillgångar, se not 6 Leasing (kvarvarande verksamhet).

Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA (inkl. avvecklad verksamhet)



Avkastning på sysselsatt kapital exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, R12 (inkl. avvecklad verksamhet)



Nettoskuld och avkastning på sysselsatt kapital (inkl. avvecklad verksamhet)

Koncernens nettoskuld inklusive IFRS 16 Leasing (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid tertialets slut till 37,2 Mdkr (44,0). Per den 30 april 2025 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,7 ggr (3,4).

Koncernens nettoskuld (exklusive IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld) var vid tertialets slut 14,5 Mdkr (20,7). Skuldminskningen på cirka 6 Mdkr förklaras av stabila operativa kassaflöden, fastighetsavyttringar samt den genomförda aktieemissionen till ICA-handlare i slutet av 2024.

Beräknat på nettoskulden exklusive IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld i förhållande till EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing, inklusive avvecklad verksamhet var skuldmåttet 1,7 ggr (2,5). Enligt koncernens långsiktiga mål för skuldsättning ska detta mått vara <2 ggr.

Avkastningen på sysselsatt kapital på rullande 12 månaders bas, exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing inklusive avvecklad verksamhet, uppgick till 12,5 procent (12,0).

Nettoskuld och skuldkvot (inkl. avvecklad verksamhet)

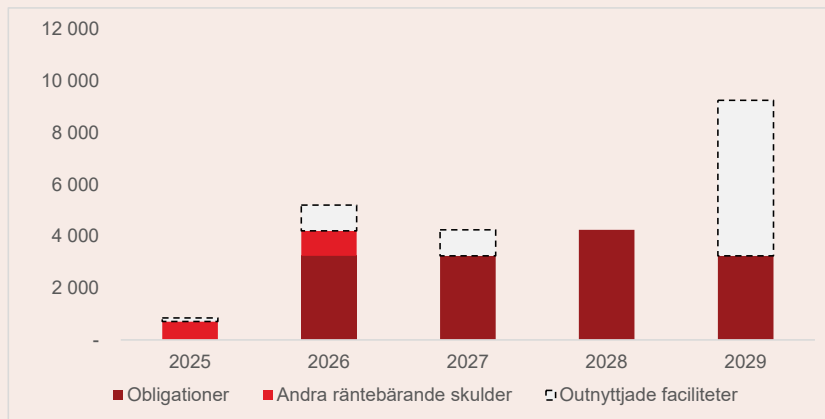
Mkr	30 apr		31 dec
	2025	2024	2024
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-37 226	-43 998	-37 564
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-14 452	-20 748	-14 605
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing	1,7	2,5	1,6
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA	2,7	3,4	2,7

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (exkl. outnyttjade faciliteter)

Mkr	Obligationer	Andra räntebärande skulder	Summa
2025	-	708	708
2026	3 250	957	4 207
2027	3 250	-	3 250
2028	4 250	-	4 250
2029	3 250	-	3 250
Totalt	14 000	1 665	15 665

ICA Gruppen har finansiella kovenanter att uppfylla. Per den 30 april 2025 är dessa uppfyllda.

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (inkl. outnyttjade faciliteter)



Finansiella mål

De finansiella målen för ICA Gruppen som styrelsen fastställt är;

- Växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna.
- Nå en rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing på 4,0 procent.
- Nå en avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 Leasing (inklusive avvecklad verksamhet) på 10,0 procent.
- Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing (inklusive avvecklad verksamhet) i förhållande till EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing (inklusive avvecklad verksamhet) som är lägre än 2 ggr.

Finansiella mål

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster ¹	1 411	1 971	1 649	1 632	2 110	1 555	1 257
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, % ¹	3,5	4,5	3,9	3,8	4,5	3,4	2,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1,2}	12,2	12,6	13,3	12,0	13,7	13,1	12,5
Nettoskuld exkl. ICA Banken ^{1,2} / EBITDA ^{1,2}	2,8	2,8	2,2	2,5	2,1	1,6	1,7

¹ Exklusive IFRS 16 Leasing

² Inklusive avvecklad verksamhet

Rörelseresultat och nettoskuld för beräkning av finansiella mål

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) ^{1,2}	3 338	3 013	2 834	2 480	3 752	2 670	2 146
Nettoskuld exkl. ICA Banken ^{1,2}	-25 581	-25 250	-20 659	-20 748	-19 110	-14 605	-14 452

¹ Exklusive IFRS 16 Leasing

² Inklusive avvecklad verksamhet

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val.

Som en följd av avyttringen rapporteras Rimi Baltic som avvecklad verksamhet från och med första tertialet 2025, och inkluderas därför ej i hållbarhetsredovisningen.

Redovisning av ICA Gruppens gröna obligationer

Under 2023 och 2024 har ICA Gruppen givit ut totalt sju gröna obligationer, till ett totalt värde av 5,5 miljarder kronor, inom sitt ramverk för grön finansiering. Under tertialet publicerades 2024 års [redovisning mot ramverket](#), som visar att av de upplånade medlen användes 41% till investeringar i gröna byggnader, 38% till inköp av hållbarhetsmärkta produkter, 21% till investeringar i fossilfria transporter, och 0,5% till investeringar i förnybar energi. För varje miljon som investerades genom ICA Gruppens gröna obligationer uppskattas utsläpp motsvarande 5,8 ton CO₂e ha undvikits.

ICA Banken har skickat in sin årliga rapport enligt Principles for Responsible Banking (PRB)

ICA Banken har som en del av sitt åtagande enligt Principles for Responsible Banking levererat sin andra rapport till UNEP Finance Initiative. Rapporten beskriver ICA Bankens påverkansanalys, prioriteringsområden och mål inom hållbarhetsområdet.

Kritik, mediedebatter och dialoger

- ICA Sveriges Vd Eric Lundberg och Göran Blomberg, Vd på ICA-handlarnas Förbund, deltog tillsammans med andra aktörer från branschen i ett dialogmöte med regeringsrepresentanter med anledning av stigande livsmedelspriser. Frågan kring livsmedelspriser uppmärksammades även i media, inklusive bakomliggande faktorer kopplade till bland annat klimattförändringarna.
- ICA Gruppens Vd Nina Jönsson lyfte i flera debattartiklar förslaget till sänkt eller slopad moms på frukt och grönt, för att främja mer hälsosamma och hållbara matval.
- Apotek Hjärtat publicerade en undersökning som visar att de flesta svenskar har liten förståelse för hur olika livsmedel kan påverka läkemedelseffekter. Apotek Hjärtats chefsapotekare Annika Svedberg deltog i olika medier för att uppmärksamma frågan.
- ICA Sverige arrangerade tillsammans med LRF ett samtal om svensk livsmedelsproduktion i Norrtälje, där lokala handlare, livsmedelsproducenter och såväl lokala politiker som riksdagsledamoten Kjell Jansson (M) deltog.

Priser och utmärkelser

- Den årliga undersökningen Sustainable Brand Index mäter konsumenters uppfattning av hur hållbara olika varumärken är. I årets undersökning rankades ICA Sverige högst av dagligvaruaktörerna, och som det trettonde mest hållbara varumärket i Sverige, av totalt 434 varumärken.

Sponsring och välgörenhet

- I samband med ICA-handlarnas Förbunds årsmöten delade ICA Stiftelsen ut pris till butiker och handlare som har samarbetat med en eller flera av ICA Stiftelsens partners och projekt. Under 2024 samarbetade 586 ICA-butiker i 239 kommuner med ICA Stiftelsens partners. Under tertiet engagerade sig exempelvis 15 ICA-handlare för att skapa mellostämning för barnfamiljer drabbade av cancer tillsammans med AjaBajaCancer, åtta butiker fick besök av Mats "ICA-Jerry" Melin för att lyfta fram de tulpaner som säljs delvis till förmån för Glada Hudik-teaterns arbete, och tack vare intäkter från försäljningen av ICAs ost Folke kunde en upprustad skidbacke invigas i Svärdsjö, tillsammans med den lokala handlaren.
- Under tertiet invigdes Apotek Hjärtats samarbete med WWF, där Apotek Hjärtat bidrar till programmet One Planet City Challenge genom att donera delar av intäkterna från försäljningen av bärkassar i plast.

Klimat

Klimatpåverkan, rullande 12 månader

	maj-apr	
	2025	2024
Utsläpp från Godstransporter i egen verksamhet, ICA Sverige och Apotek Hjärtat	33 859	50 828
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (kg CO ₂ e/kg såld mat)	1,84	1,85
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (% förändring sedan 2022)	1,1	1,6

ICA Gruppens största utsläpp i den egna verksamheten kommer från godstransporter mellan lager och butik, och målet är att dessa ska vara helt fossilfria i Sverige till 2030 (i de tre storstäderna redan vid slutet av 2025). Under första tertiet uppgick utsläppen från godstransporter till 33 859 ton CO₂e (R12). Målet om fossilfria godstransporter i storstäderna nås redan från och med januari, vilket tillsammans med en ökad användning av biogas med väldigt låg emissionsfaktor medför en kraftigt minskad klimatpåverkan. Sett till hela landet var under tertiet 88% av godstransporterna fossilfria.

ICA Gruppens största klimatpåverkan sett till hela värdekedjan kommer från produktionen av de livsmedel som säljs, och till 2030 ska ICA Gruppen minska denna med 30 procent jämfört med 2022. Under det första tertiet var klimatpåverkan per kg såld mat 2,4 procent lägre än det första tertiet 2024, och sett till den senaste tolv månadersperioden uppgick klimatpåverkan för de livsmedel som säljs i ICA-butikerna till 1,84 kg CO₂e/kg såld mat, jämfört med 1,85 kg CO₂e / kg såld mat motsvarande period föregående år. Den minskade klimatpåverkan kan framför allt härledas till att frukt och grönt har ökat sin andel av den totala försäljningen mätt i kg, medan andelen färsvaror har minskat något. Utöver ICA Sveriges satsningar på att öka försäljningen av frukt och grönt påverkas

utfallet troligen av den situation med brist på nötkött som råder på marknaden, vilket har effekt både på den totala köttförsäljningen och på andelen nöt respektive fläsk i försäljningsmixen, där en större andel fläsk leder till minskat genomsnittligt klimatavtryck från köttförsäljningen.

ICA Sveriges acceleratorprogram visar stor potential att främja mer hållbara matval

Under tertiet summerades ett år med ICA Sveriges acceleratorprogram Framtidens smaker. Inom ramen för programmet har 32 butiker runt om i landet gjort insatser för att främja försäljningen av livsmedel med mindre klimat- och miljöpåverkan, så som olika hybrid- och växtbaserade produkter, samt fisk från landbaserad odling. Målsättningen var att dubblera försäljningen av varorna, vilket överträffades för de flesta produkter och butiker. Erfarenheterna från programmet tas vidare i ICA Sveriges fortsatta arbete för att främja försäljningen av mer hållbara livsmedel. Till exempel visade uppföljningen att bland annat provsmakningar och exponering var nyckelfaktorer för att få fler konsumenter att välja produkterna.

Svanenmärkta leveranser i Apotek Hjärtats e-handel

Under tertiet infördes möjligheten att välja Svanenmärkt leverans i Apotek Hjärtats e-handel. Enligt analyser som gjorts på uppdrag av Nordisk Miljömärkning, kan Svanenmärkta e-handelstransporter minska klimatavtrycket med hela 41%, genom allt från användning av el- och biogasdrivna fordon, till optimerade rutter och energieffektiv körning.

Biologisk mångfald och ekosystem

Andel hållbarhetsmärkta produkter

	jan-apr	
	2025	2024
Hållbarhetsmärkta produkter, % av försäljning, ICA Sverige	9,7%	-
Andel hållbarhetsmärkta handelsvaror, % av försäljning, Apotek Hjärtat	6,6%	-
"Välvald" som andel av försäljning, % (gäller receptfria läkemedel), Apotek Hjärtat	22,7%	-

För att motverka flera av de största riskerna för negativ påverkan på människor och miljö, arbetar ICA Gruppen för en ökad andel hållbarhetsmärkta och -certifierade varor, bland annat med fokus på vissa nyckelråvaror som ska vara certifierade i ICA Gruppens egna varor senast 2025 (soja, palmolja, kaffe, te, kakao, sjömat och bomull). Under första tertiet 2025 utgjorde hållbarhetsmärkta varor 9,7 procent av den totala försäljningen på ICA Sverige*.

För Apotek Hjärtat finns olika förutsättningar att följa upp hållbarhetscertifieringar i olika delar av sortimentet. För handelsvaror redovisas andel hållbarhetsmärkt, som under den senaste tolv månadersperioden uppgick till 6,6 procent av försäljningen, samtidigt som andelen receptfria läkemedel med märkningen Välvald uppgick till 22,7 procent. Välvald är en gemensam kvalitetsmärkning som svenska apotek använder.

*Andelen hållbarhetsmärkta varor redovisades felaktigt i ICA Gruppens årsredovisning för 2024, där enbart ICA S egna varor ingick i den rapporterade försäljningsandelen på 3,8%. För hela sortimentet uppgår andelen för helår 2024 till samma andel som i T1 2025, dvs. 9,7%.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Matsvinn, rullande 12 månader

	maj-apr	
	2025	2024
Halvera matsvinnet till 2025 (matsvinn viktandel), ICA Sverige	1,23%	1,26%
Halvera matsvinnet till 2025 (utveckling i %, relativt basår 2016), ICA Sverige	-30%	-26%

ICA Gruppen har som mål att halvera matsvinnet till 2025, och har sedan basåret 2016 minskat matsvinnet från lager och butik med 30 procent, till en viktandel om 1,23 procent. Fortsatta förbättringar har skett i registrering och uppföljning av matsvinn i butik, där stora minskningar rapporteras jämfört med motsvarande period föregående år. I lagerdriften är svinnet betydligt lägre än i butik, och ligger kvar på samma nivå som första tertiet 2024. Att ytterligare minskningar inte skett beror framför allt på att krediteringar från butik ökat under perioden, delvis kopplat till kvalitetsbrister på frukt och grönt från Spanien, där kraftiga regnoväder påverkat skördarna.

Allt fler miljöcertifierade byggnader, och klimatanpassning av fastigheter

ICA Fastigheter fortsätter att arbeta mot målet att alla byggnader i beståndet ska vara hållbarhets-certifierade till 2030. Under tertiet fick åtta byggnader sin preliminära certifiering, inklusive nya ICA Maxi i Arninge, som certifieras mot Miljöbyggnad Guld. Byggnaden har bland annat sedumtak med solceller, geoenergi och värmeåtervinning. För att kunna hantera ökade skyfallsmängder har även vattengenomsläpplig asfalt använts på utomhusliggande parkeringsytor, och dagvattenmagasin byggts under mark. Tillsammans kan asfalten och magasinerna lagring 450m³ dagvatten, som annars hade belastat det kommunala dagvattennätet.

Minskat matsvinn från lager genom samarbeten med personalrestauranger och sociala matbutiker

Som ett led i arbetet med att minska matsvinnet från ICA Sveriges lager, sju sattes under tertiet ett initiativ för att ta tillvara råvaror som riskerar att slängas i ICA Sveriges personalrestauranger i Helsingborg och Kungälv. Hittills har restaurangen i Kungälv räddat 380kg mat som annars hade slängts, och under en månad kunde hela restaurangernas behov av ägg till frukost, lunch och kvällsmat mötas med ägg som annars hade kasserats. ICA Sveriges lagerenheter runt om i landet skänker också livsmedel som är ätliga, men av olika anledningar riskerar att bli svinn, till så kallade sociala matbutiker som bland annat drivs av Matmissionen. Under tertiet invigdes en ny butik i Rågsved, tio år efter att den första Matmissionen-butiken öppnade på samma ort.

Egna medarbetare

Inkludering och mångfald i fokus

Under tertiet blev ICA Gruppen medlemmar i det internationella mångfaldsnätverket Diversity Charter, vilket stärker möjligheterna att kunna ligga i framkant i arbetet för inkludering och mångfald. En träff på temat inkludering och mångfald genomfördes även inom ramen för ICA Gruppens "50/50-nätverk" som syftar till att främja ett mer jämställt ledarskap.

Vänvård ger Apotek Hjärtats medarbetare möjlighet att vårda relationer på arbetstid

Apotek Hjärtat lanserade under tertiet initiativet Vänvård, med syftet att bryta ofrivillig ensamhet. Tillsammans med organisationen Mind har Apotek Hjärtat tagit fram utbildningsfilmer om vänvård, och chefer har fått särskilda verktyg för att stötta medarbetare. Inom ramen för initiativet genomförs också ett pilotprojekt, där medarbetare erbjuds vänvårdstid och vänvårdsbidrag för att vårda sina vänskapsrelationer.

Medarbetare i värdekedjan

Påfart ICA

ICA Sverige och landets ICA-handlare lanserade under tertiet Påfart ICA, ett nytt praktikprogram som riktar sig till personer som stått utanför arbetsmarknaden i minst sex månader. Genom att erbjuda utbildning och praktik i butik, skapar Påfart ICA möjligheter för individer att hitta en väg in på arbetsmarknaden. Initiativet startar med ett pilotprojekt där 64 praktikanter från Göteborg, Stockholm, Skåne och Västerås deltar. Totalt 38 butiker är med i pilotprojektet som genomförs i nära samarbete med Arbetsförmedlingen. Målet är att 1000 deltagare ska ha genomgått programmet till år 2027.

Påverkade samhällen

Andel svenskmärkt

	jan-apr	
	2025	2024
Andel svenskmärkt, % av försäljning	18%	-

Att öka försäljningen av svenska livsmedel är viktigt för att säkra matförsörjningen i Sverige och stärka resiliensen i matsystemet. En hög svenskandel är en strategiskt prioriterad fråga för ICA Sverige, och därför redovisas från och med detta tertial försäljningsandelen för svenskmärkta produkter. Den totala svenskandelen är högre än den redovisade, då produkter med svenskt ursprung men utan märkning (med Från Sverige, Kött från Sverige, Mejeri från Sverige, Svenskt Sigill, eller Svensk Fågel) exkluderas i mätningen.

Andelen svenskmärkta livsmedel är lägre i det första tertiet än den kan förväntas vara på helårsbasis. Det handlar delvis om att frilandsgöröror inte odlas i Sverige under dessa månader, utan de svenska frukter och grönsaker som finns är de som lagrats från 2024 års skörd. Dessutom råder det brist på svenskt nötkött på marknaden, och då ICA Sverige normalt sett har en hög svenskandel inom färskt kött påverkar en minskad köttförsäljning utfallet negativt.

Konsumenter och slutanvändare

Fokus på att öka ungdomars konsumtion av frukt och grönt

De flesta barn når inte upp till det rekommenderade intaget av frukt och grönt, och endast en tredjedel äter frukt dagligen. För att inspirera till hälsosamma matvanor och minska den nedåtgående trenden i fruktkonsumtion lanserade ICA Sverige under tertiet en rad långsiktiga satsningar på frukt och grönt. Konceptet Join the Fruit Reboot presenterar frukt på ett modernt och attraktivt sätt, regelbundna

fruktkampanjer genomförs i ICA-butikerna, och i samarbete med skolor undersöktes hur ljudvolymen och barnens koncentrationsförmåga påverkades om de fick en gratis frukt om dagen.

Vannamei-räkor återkallade för att minska risk för smitta

Om ett livsmedel kan utgöra en risk för konsument följer ICA Sverige noggrant utarbetade rutiner för att återkalla produkter och stoppa dem från att säljas i butik. Under tertialet upptäcktes potentiellt sjukdomsframkallande bakterier vid en kontroll av importerade vannamei-räkor. Flera partier återkallades därför för vidare provtagning och som en försiktighetsåtgärd, och försäljningen stoppades tillfälligt.

Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport

Detta är en tertialvis lägesrapport med information som redovisar ICA Gruppens mest väsentliga nyckeltal inom hållbarhetsfrågor, samt strategiska aktiviteter kopplade till Gruppens väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Rapporten omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys.

2024 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: [https:// www.icagruppen.se/hallbarhet/](https://www.icagruppen.se/hallbarhet/).

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver partihandel med dagligvaror som säljs till fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver special-varudelarna (non-food) på Maxi ICA Stormarknad.

Nettoomsättning

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 5,8 procent under första tertiet. Ökningen var både inflations- och volymdriven.

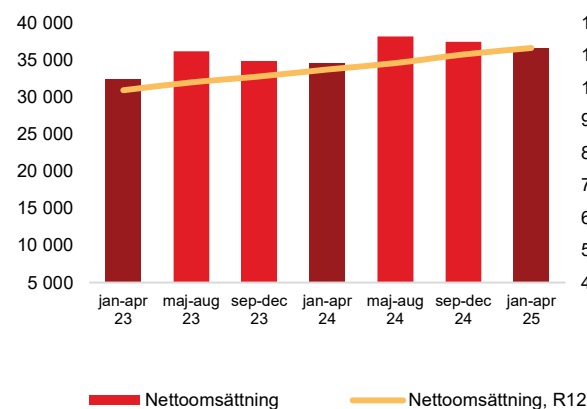
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var lägre än föregående år. Resultatminskningen förklaras främst av lägre bruttovinst som en konsekvens av dubbla bonuscheckar till stammiskunder samt genomförda prisinvesteringar. Därtill skottår föregående år samt ökade kostnader inom IT och logistik. Logistikkostnaderna ökar till följd av omläggning av flöden och pågående investeringar i kapacitet. Detta kunde endast delvis kompenseras av högre försäljningsvolym och ett förbättrat resultat inom e-handel. Sammantaget minskade rörelsemarginalen med 1,1 procentenheter till 2,3 procent.

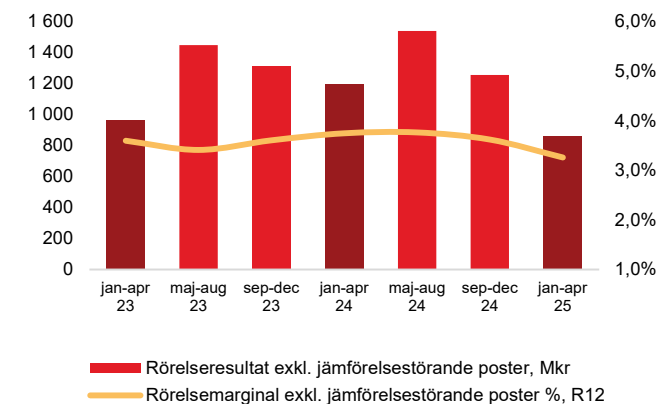
Nyckeltal

	jan-apr			maj-apr	jan-dec
	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges					
Nettoomsättning	36 611	34 607	5,8	112 245	110 241
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 180	1 527	-22,8	4 264	4 612
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	859	1 195	-28,1	3 655	3 990
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	2,3	3,5	-	3,3	3,6
Investeringar (kassaflöde)	434	763	-43,1	1 337	1 667
Medelantal anställda	8 928	8 798	-	-	8 817
Andel EMV, %	27,6	27,7	-	-	-
Försäljning online	1 637	1 509	8,5	4 570	4 442
Andel försäljning online, %	3,2	3,1	-	2,9	-

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

ICA-butikernas försäljning i första tertiet ökade med 4,8 procent jämfört med 2024. Antal kundbesök ökade liksom snittköpen. Snittköpen drevs framförallt av högre snittpris per post medan antal poster per kundbesök minskade. Totalt antal poster steg. Marknadstillväxten i tertiet var enligt DVI-index 4,3 procent och tillväxten för ICA-butikerna var således högre än för marknaden som helhet.

Efter en period med låg inflation steg matprisinflationen* och årstakten var i tertiet 4,2 procent, driven primärt av ökningar inom kaffe, chokladkonfektyr och mejeri. I föregående tertial var motsvarande siffra 1,9 procent och i samma tertial 2024 var den 1,2 procent.

Under första tertiet öppnades tre nya butiker medan sex stängdes.

E-handels utveckling

ICA-butikernas onlineförsäljning växte i tertiet med 8,5 procent jämfört med samma period 2024. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade onlinemarknaden för mat i Sverige under första tertiet med 3,0 procent.

*Livsmedel och alkoholfria drycker

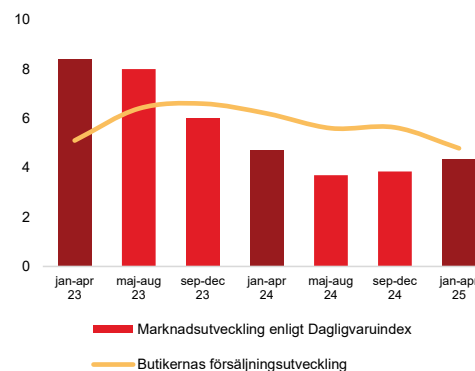
Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Butiksförsäljning exkl. moms	jan-apr 2025		
	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Maxi ICA Stormarknad	17 092	6,7	5,4
ICA Kvantum	12 073	3,5	4,0
ICA Supermarket	14 105	3,9	4,6
ICA Nära	7 221	4,1	4,6
Totalt	50 492	4,8	4,7

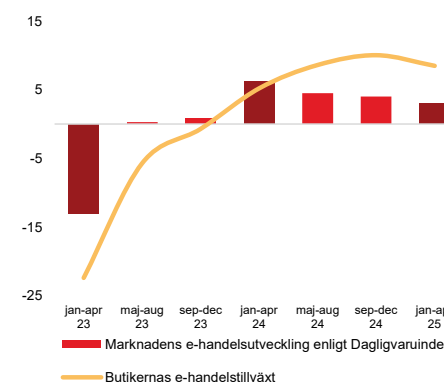
Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Profil	31 dec 2024	Nya	Stängda	30 apr 2025
Maxi ICA Stormarknad	92	-	-	92
ICA Kvantum	129	1	-	130
ICA Supermarket	422	-	-4	418
ICA Nära	622	2	-2	622
Totalt	1 265	3	-6	1 262

Butikernas försäljningsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



Butikernas e-handelsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 397 apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen steg i tertiet med 4,7 procent.

Försäljningsutvecklingen drevs av högre genomsnittspriser på receptförskrivet, positiv volymutveckling samt vissa pris/mixeffekter inom egenvårdsprodukter.

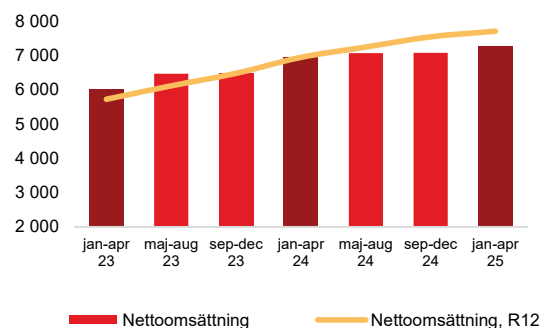
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 35 Mkr. Minskningen kan främst kopplas till utvecklingskostnader på grund av ett större antal IT-projekt. Resultatminskningen motverkades delvis av positiva effekter från ändrat regelverk för läkemedelsersättning, volymeffekter för receptförskrivet samt pris/mix och ökad volym av egenvårdsprodukter. Rörelsemarginalen var lägre än förra året och minskade med 0,7 procentenheter till 3,3 procent. Även bruttomarginalen minskade. E-handels resultatbidrag är oförändrad mot föregående år. Resultatandelen från Min Doktor uppgick i tertiet till -1 Mkr, en förbättring med 5 Mkr vilket förklaras av ökad försäljning.

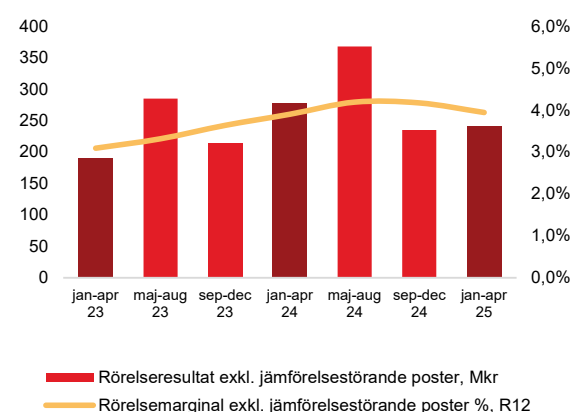
Nyckeltal

	jan-apr			maj-apr	jan-dec
	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges					
Nettoomsättning	7 271	6 941	4,7	21 427	21 097
Varav receptförskrivna läkemedel	5 538	5 276	5,0	16 261	16 000
Varav receptfria läkemedel	643	594	8,1	1 859	1 811
Varav övriga produkter och tjänster	1 009	972	3,9	3 080	3 043
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	303	343	-11,5	1 040	1 080
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	242	277	-12,7	844	880
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,3	4,0	-	3,9	4,2
Investeringar (kassaflöde)	128	96	32,8	300	268
Medelantal anställda	3 335	3 215	-	-	3 299
Andel EMV av övriga produkter, %	19,2	18,4	-	-	18,8
Försäljning online	932	829	12,4	2 594	2 491
Andel försäljning online, %	13,0	12,1	-	12,2	11,9

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade i tertialet med 5,1 procent där försäljningstillväxten i fysiska apotek var 4,1 procent. Motsvarande tillväxt för apoteksmarknaden bedöms preliminärt ha uppgått till 6,2 procent respektive 1,8 procent. Sett över den senaste 12-månadersperioden är Apotek Hjärtats marknadsandel cirka 32,3 procent, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Sett till fysiska apotek var marknadsandeltillväxten positiv i tertialet.

Två apotek öppnades under årets första tertial.

E-handelns utveckling

Apotek Hjärtats onlineförsäljning ökade med 12,4 procent i tertialet, att jämföra med den preliminära bedömningen för marknaden på cirka 22 procent.

E-handelns andel av total försäljning i marknaden bedöms ha ökat till 25,2 procent (21,9) medan motsvarande andel för Apotek Hjärtat uppgick till 13,0 procent (12,1).

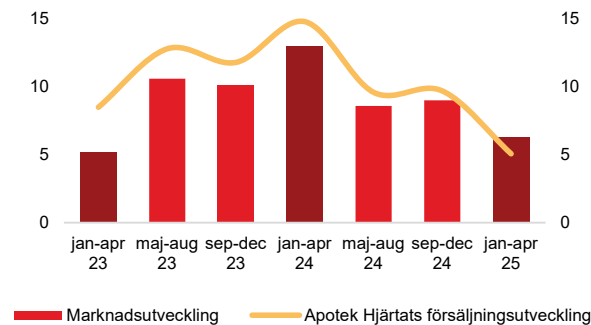
Apoteksförsäljning

	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Försäljning alla apotek, Mkr	7 190	6 842	21 201	20 854
Tillväxt försäljning alla apotek, %	5,1	14,8	-	11,2
Tillväxt försäljning jämförbara apotek, %	4,6	14,4	-	11,1

Antal apotek

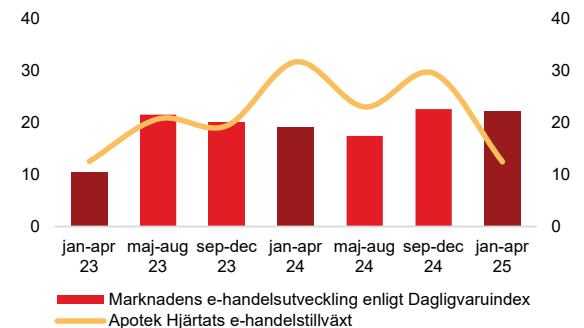
	31 dec			30 apr
	2024	Nya	Stängda	2025
Apotek Hjärtat	395	2	-	397

Apotekens försäljningsutveckling jämfört med apoteksmarknaden*, %



* Källa: Sveriges Apoteksörening

Apotekens e-handelstillväxt jämfört med apoteksmarknadens e-handelstillväxt*



ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i tertiet ökade jämfört med samma period föregående år och berodde främst på högre hyresintäkter och hyresjusteringar.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster sjönk något, förklarat av kostnader för avbrutna projekt, vilket delvis motverkades av något lägre underhållskostnader. Resultatandelar från JV låg i stort på samma nivå som förra året.

Investeringar och avyttringar

Investeringsnivån minskade med cirka 190 Mkr under tertiet jämfört med föregående år, då några stora projekt sedan dess har färdigställts eller befinner sig i projektets slutskede.

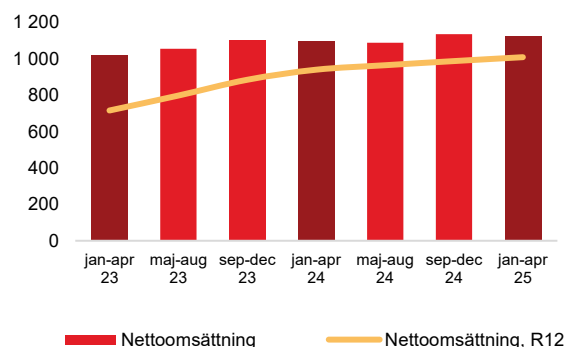
Investeringar inkluderar några större butiksprojekt, bland annat nybyggnation av en ICA Maxi-butik i Arninge samt den nya frysanläggningen i Västerås, som nu är överlämnad till ICA Sverige för att tas i bruk i början av 2026.

Inga större avyttringar i perioden.

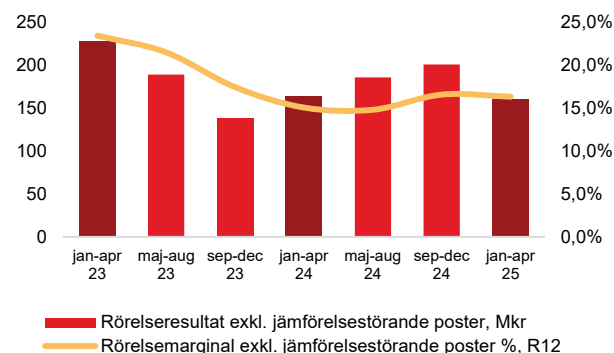
Nyckeltal

	jan-apr			maj-apr	jan-dec
	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges					
Nettoomsättning	1 123	1 094	2,6	3 344	3 315
Varav hyresintäkter ägda fastigheter	348	344	1,2	1 055	1 051
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	313	320	-2,1	1 951	1 957
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	160	163	-2,3	545	549
Varav resultatandelar JV-bolagen	33	35	-3,4	100	101
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	14,2	14,9	-	16,3	16,6
Investeringar (kassaflöde)	353	546	-35,3	1 658	1 851
Avyttringar (kassaflöde)	-2	3	-181,2	1 323	1 328
Direktavkastning, %	6,3	6,2	-	-	6,7
Uthyrningsgrad, %	98,5	98,0	-	-	98,0
Medelantal anställda	117	111	-	-	114

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, exklusive ICA Försäkring, var något lägre än föregående år. Räntenettet minskade på grund av lägre konsumtionslånevolym samt lägre inlåningsmarginal. Försäkringsintäkterna i ICA Försäkring steg med 35 Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med cirka 37 Mkr jämfört med i fjol, varav -11 Mkr i ICA Försäkring. Bankens resultat, exkl. försäkringsbolaget, var 44 Mkr högre än samma period föregående år. Resultatförbättringen drevs framför allt av lägre kreditförluster vilket i tertiet uppgick -87 Mkr (-169), drivet av ett bättre betalningsbeteende. Detta motverkades till viss del av ett försämrat räntenetto och ökade personalkostnader.

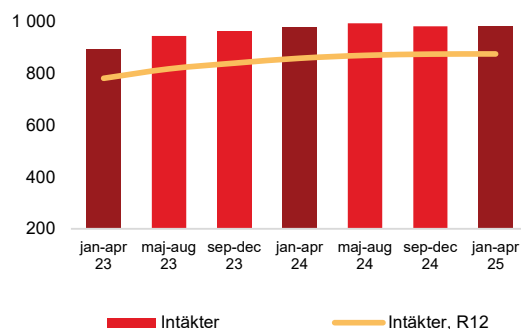
ICA Försäkrings premieintäkter fortsatte att utvecklas positivt men ett ogynnsamt skadeutfall innevarande år, samt positiva periodeffekter i fjol, ledde sammantaget till ett försämrat resultat jämfört med föregående år.

Nyckeltal

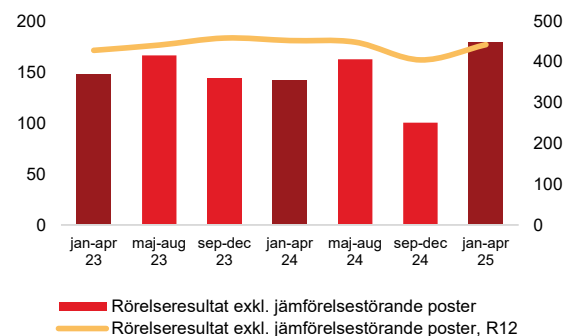
	jan-apr			maj-apr	jan-dec
	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges					
Intäkter	980	977	0,3	2 953	2 950
Varav räntenetto	448	467	-4,1	1 363	1 382
Varav provisionsnetto	92	99	-6,2	294	300
Varav försäkringsintäkter	383	349	10,0	1 134	1 099
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	202	164	23,7	511	473
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	179	142	26,0	442	405
Varav ICA Försäkring	-2	10	-115,9	-47	-36
Varav resultatandelar JV (bolån)	-6	-11	-43,5	-30	-34
K/I-tal, % (ICA Banken AB)	55,1	51,0	-	-	52,9
Avkastning på eget kapital, %	10,4	9,5	-	-	9,8
Kreditförlustnivå, %	-1,5	-2,7	-	-	-2,2
Käpprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB) ¹	16,1	14,6	-	-	14,7
Affärsvolym, Mkr (ICA Banken AB)	60 331	57 833	-	-	59 391
Medelantal anställda	609	534	-	-	566

¹ Avser 31 mars 2025, 31 mars 2024 samt 31 december 2024

Intäkter, Mkr



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr



Övrig information

Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Efter övergång till rapportering per tertiäl infaller en högtid per rapporteringsperiod. Påsken infaller i tertiäl 1, midsommar infaller i tertiäl 2 och jul och nyår infaller i tertiäl 3.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 185-190 i ICA Gruppens årsredovisning för 2024.

Transaktioner med närstående

I januari betalades resterande 233 Mkr avseende den aktieemission till ICA-handlare som skedde i december 2024.

Moderbolaget – första tertialet

Moderbolagets nettoomsättning var 12 Mkr (8). Finansiella kostnader uppgår i tertialet till -294 Mkr (-353). Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 962 Mkr (2 524).

För kommentar kring förändring av lån och finansiella kostnader, se Koncernens utveckling.

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultat, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning		45 234	42 864	137 712	135 343
Kostnad för sålda varor och tjänster		-39 043	-36 309	-117 789	-115 055
Bruttoresultat		6 190	6 555	19 923	20 287
Försäljningskostnader		-3 478	-3 575	-10 680	-10 777
Administrationskostnader		-1 459	-1 318	-4 334	-4 193
Övriga rörelseintäkter		211	159	578	526
Övriga rörelsekostnader		-	-	-	-
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	26	18	68	60
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		1 490	1 838	5 555	5 903
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	-7	2	573	582
Nedskrivningar	3	-	-14	-341	-355
Andra jämförelsestörande poster	3	0	-	-78	-78
Rörelseresultat	6	1 483	1 826	5 708	6 051
Finansiella intäkter		15	24	72	83
Finansiella kostnader	6	-489	-571	-1 586	-1 670
Finansnetto		-474	-547	-1 513	-1 587
Resultat före skatt		1 009	1 278	4 195	4 464
Skatt		-148	-249	-693	-795
Resultat från avvecklad verksamhet		362	-9	1 057	686
Periodens resultat		1 223	1 020	4 559	4 356

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2025	2024	24/25	2024
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		-	-	260	260
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Förändring av omräkningsreserv	4	-121	122	-167	76
Förändring av säkringsreserv		-246	264	-547	-37
Andel av joint ventures övriga totalresultat		9	22	-31	-18
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		-358	408	-745	21
Periodens totalresultat		865	1 428	4 074	4 637
Periodens resultat hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		1 223	1 020	4 559	4 356
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-	0	0
Periodens totalresultat hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		865	1 428	4 074	4 637
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-	0	0

Rapport över finansiell ställning, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	30 apr		31 dec
		2025	2024	2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		16 301	16 301	16 301
Varumärken		12 050	13 036	13 013
Övriga immateriella tillgångar		2 496	2 410	2 518
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		12 511	15 102	15 076
Nyttjanderättstillgångar	6	16 912	21 793	21 382
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 417	1 355	1 382
ICA Bankens utlåning och placeringar		18 903	19 241	18 713
Uppskjuten skattefordran		0	67	59
Övriga anläggningstillgångar		2 313	3 519	3 500
Summa anläggningstillgångar		82 902	92 823	91 943
Omsättningstillgångar				
Varulager		4 688	5 434	5 713
ICA Bankens utlåning och placeringar		5 102	4 205	5 217
Övriga omsättningstillgångar		8 039	8 000	8 823
Tillgångar som innehas för försäljning	4	10 644	41	16
ICA Bankens likvida medel		4 696	4 326	4 196
Likvida medel		937	288	3 827
Summa omsättningstillgångar		34 107	22 294	27 793
SUMMA TILLGÅNGAR				
		117 008	115 117	119 735

Mkr	Not	30 apr		31 dec
		2025	2024	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		24 231	18 316	23 366
Långfristiga skulder				
Avsättningar		3 447	3 634	3 398
Uppskjutna skatteskulder		3 527	3 804	3 694
Långfristiga räntebärande skulder		14 446	18 241	15 746
Långfristiga leaseskulder		15 143	19 086	18 826
Övriga långfristiga skulder		49	37	42
Summa långfristiga skulder		36 611	44 801	41 706
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		1 200	2 797	2 686
Inlåning i ICA Banken		24 904	24 210	24 145
Kortfristiga leaseskulder		3 286	4 166	4 135
Övriga kortfristiga skulder		19 876	20 828	23 697
Skulder som innehas för försäljning	4	6 900	-	-
Summa kortfristiga skulder		56 166	51 999	54 664
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER				
		117 008	115 117	119 735

Rapport över kassaflöden, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2025	2024	24/25	2024
Rörelseresultat		1 483	1 826	5 708	6 051
Av- och nedskrivningar		1 794	1 830	5 808	5 844
Utdelning från joint ventures		-	-	75	75
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		71	-182	-632	-885
Betald inkomstskatt		-482	-216	-877	-611
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 865	3 257	10 082	10 474
Förändring av rörelsekapital för kvarvarande verksamhet:					
Varulager		-241	-131	-564	-454
Kortfristiga fordringar		311	895	-370	215
Kortfristiga skulder		-894	-772	1 565	1 687
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		729	271	304	-154
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital		2 769	3 521	11 017	11 769
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet		444	34	2 307	1 897
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 213	3 554	13 325	13 666
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-932	-1 127	-3 351	-3 546
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		137	3	1 463	1 330
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-5	-13	-20	-28
Erhållna räntor		15	21	45	51
Investering i joint ventures och intresseföretag		0	-23	-100	-123
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-786	-1 140	-1 963	-2 317
Kassaflöde från investeringsverksamheten från avvecklad verksamhet		-211	-108	-561	-458
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-996	-1 247	-2 524	-2 775

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2025	2024	24/25	2024
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		-	-540	-	-540
Förändring av lån		-2 754	-2 230	-5 353	-4 829
Nyemission		233	-	1 841	1 608
Erlagda räntor		-178	-217	-733	-772
Erlagda räntor leaseskulder		-246	-210	-732	-696
Amortering leaseskulder		-1 089	-1 101	-3 622	-3 634
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		0	0	9	9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-4 034	-4 297	-8 591	-8 855
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet		-302	-297	-913	-908
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 336	-4 594	-9 504	-9 763
Periodens kassaflöde		-2 119	-2 287	1 296	1 128
Varav från kvarvarande verksamhet		-2 051	-1 916	463	597
Varav från avvecklad verksamhet		-69	-371	833	531
Likvida medel vid periodens början		8 023	6 884	4 615	6 884
Varav från kvarvarande verksamhet		7 679	6 554	4 451	6 554
Varav från avvecklad verksamhet		344	330	164	330
Kursdifferens i likvida medel		-14	18	-21	11
Likvida medel vid periodens utgång		5 890	4 615	5 890	8 023
Varav från kvarvarande verksamhet		5 634	4 451	5 634	7 679
Varav från avvecklad verksamhet		256	164	256	344

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2025-01-01	23 357	9	23 366
Periodens totalresultat	865	0	865
Utgående eget kapital 2025-04-30	24 222	9	24 231

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2024-01-01	17 428	0	17 428
Utdelning	-540	-	-540
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	0	0
Periodens totalresultat	1 428	-	1 428
Utgående eget kapital 2024-04-30	18 316	0	18 316

Tilläggsupplysningar – koncern

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2024.

De finansiella rapporterna visar inte alla rader som krävs i en årsredovisning utan presenteras sammandragna.

Från och med 2025 har ICA Gruppen övergått till att rapportera per tertial.

Den 5 mars meddelade ICA Gruppen att Rimi Baltic, ICA Gruppens helägda dagligvaruverksamhet i Estland, Lettland och Litauen, avyttras till Salling Group. Transaktionen kommer ge ett positivt kassaflöde på cirka 9 Mdkr och ett reasultat om cirka 7 Mdkr. Slutförandet av transaktionen var villkorad av godkännande från relevanta myndigheter. Som en följd av transaktionen redovisas Rimi Baltic som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 från den 2 mars 2025. Se vidare nedan.

ICA Gruppen aktiebolag (AB) är ett dotterbolag till ICA-handlarnas Förbund, organisationsnummer 802001-5577. Ägandet av aktierna i ICA Gruppen AB fördelar sig på ICA-handlarnas Förbund med 85,4 procent, AMF Tjänstepension AB (AMF) 12,5 procent och ICA-handlarna 2,1 procent.

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Redovisning av Rimi Baltic som avvecklad verksamhet

Rimi Baltic redovisas från den 2 mars 2025 som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 som en följd av avyttringen till Salling Group. I rapport över totalresultat innebär det att hela Rimis Baltics resultat presenteras på en rad, resultat från avvecklad verksamhet. Presentationen i rapporten är ändrad på samma sätt i jämförelseperioderna. I rapport över finansiell ställning presenteras Rimi Baltics externa tillgångar från tertial 1 2025 på en rad inom omsättningstillgångar och externa skulder på en rad inom korta skulder. I rapport över kassaflöden presenteras Rimi Baltics kassaflöden på en rad inom respektive nivå i kassaflödet.

Sammantaget betyder den ändrade presentationen i de finansiella rapporterna att den avvecklade verksamheten avseende Rimi Baltic särskiljs från den kvarvarande verksamheten. Tabeller över bland annat omsättning och EBIT omfattar därmed endast den kvarvarande verksamheten.

Gällande nyckeltal som omfattar balansposter inkluderas den avvecklade verksamheten. Se vidare i definitioner av nyckeltal och avstämningar av desamma.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2025 och framåt med relevans för ICA Gruppen

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements publicerades 2024. IFRS 18 ska ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 tillämpas från och med 2027. De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter, samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden har också några mindre ändringar genom IFRS 18. IFRS 18 är inte godkänd av EU.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2025, men ingen förändring som bedömts påverka ICA Gruppens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från Committee.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i rapporter över totalresultat samt finansiell ställning. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Not 2. Andelar i joint ventures och intresseföretag

Den detaljerade informationen avseende Ancore Fastigheter AB, Trecore Fastigheter AB och Delcore Fastigheter AB presenteras per mars, juni och december. Resultatandelen redovisas per tertial.

Resultatandel

Mkr	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Ancore Fastigheter AB	25	25	76
Trecore Fastigheter AB	7	8	21
Delcore Fastigheter AB	2	1	4
Borgo AB (publ)	-6	-11	-34
MD International AB (Min Doktor)	-1	-6	-7
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	0	0
Totalt	26	18	60

Redovisat värde

Mkr	30 apr		31 dec
	2025	2024	2024
Ancore Fastigheter AB	739	755	713
Trecore Fastigheter AB	40	32	31
Delcore Fastigheter AB	18	17	12
Borgo AB (publ)	536	464	541
MD International AB (Min Doktor)	73	75	74
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	11	11	11
Totalt	1 417	1 355	1 382

Information avseende Ancore Fastigheter AB

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Ancore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	jan-mar		jan-dec
	2025	2024	2024
Intäkter	153	151	602
Kostnader	-69	-69	-263
Rörelseresultat	85	81	339
Finansnetto	-34	-30	-137
Skatt	-12	-12	-48
Periodens resultat	38	39	154
Övrigt totalresultat	3	5	-31
Periodens totalresultat	41	44	124
Anläggningstillgångar	5 396	5 451	5 414
Omsättningstillgångar	267	248	259
SUMMA TILLGÅNGAR	5 664	5 699	5 673
Eget kapital	1 416	1 445	1 375
Långfristiga skulder	3 127	3 083	3 132
Kortfristiga skulder	1 120	1 171	1 166
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 664	5 699	5 673

Information avseende Trecore Fastigheter AB

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Trecore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Trecore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	jan-mar		jan-dec
	2025	2024	2024
Intäkter	77	75	302
Kostnader	-38	-40	-152
Rörelseresultat	39	36	150
Finansnetto	-31	-31	-129
Skatt	-5	1	-12
Periodens resultat	2	6	9
Övrigt totalresultat	5	10	-14
Periodens totalresultat	8	16	-5
Anläggningstillgångar	3 899	3 940	3 914
Omsättningstillgångar	71	87	73
SUMMA TILLGÅNGAR	3 970	4 027	3 988
Eget kapital	999	1 013	991
Långfristiga skulder	2 082	1 376	2 006
Kortfristiga skulder	889	1 638	991
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 970	4 027	3 988

Information avseende Delcore Fastigheter AB

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Delcore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Delcore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	jan-mar		jan-dec
	2025	2024	2024
Intäkter	100	89	358
Kostnader	-53	-48	-188
Rörelseresultat	47	41	170
Finansnetto	-44	-38	-162
Skatt	-6	-6	-23
Periodens resultat	-3	-3	-15
Övrigt totalresultat	7	27	5
Periodens totalresultat	5	23	-10
Anläggningstillgångar	5 335	4 880	5 358
Omsättningstillgångar	177	121	170
SUMMA TILLGÅNGAR	5 512	5 001	5 529
Eget kapital	1 997	1 852	1 992
Långfristiga skulder	3 443	3 090	3 453
Kortfristiga skulder	72	59	83
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 512	5 001	5 545

Information avseende Borgo AB (publ)

Borgo är ett samarbetsarrangemang mellan ett antal parter. ICA Gruppen äger, genom ICA Banken, 19,9 procent av bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom ICA Gruppen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Intäkter	27	-9	7
Kostnader	-64	-57	-222
Rörelseresultat	-37	-67	-215
Finansnetto	-	-	-
Skatt	8	14	44
Periodens resultat	-30	-53	-171
Övrigt totalresultat	7	8	9
Periodens totalresultat	-23	-45	-162
Anläggningstillgångar	43 386	36 723	42 038
Omsättningstillgångar	2 042	2 825	1 887
SUMMA TILLGÅNGAR	45 428	39 548	43 924
Eget kapital	2 592	2 372	2 615
Långfristiga skulder	30 373	25 512	29 237
Kortfristiga skulder	12 463	11 664	12 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	45 428	39 548	43 924

Information avseende MD International AB (Min Doktor)

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,50 procent av bolaget. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Intäkter	111	99	332
Kostnader	-113	-111	-345
Rörelseresultat	-3	-12	-13
Finansnetto	0	0	-1
Skatt	-	-	-
Periodens resultat	-3	-12	-14
Övrigt totalresultat	-	-	-
Periodens totalresultat	-3	-12	-14
Anläggningstillgångar	255	260	254
Omsättningstillgångar	46	51	44
SUMMA TILLGÅNGAR	301	311	299
Eget kapital	233	237	236
Långfristiga skulder	0	1	1
Kortfristiga skulder	68	73	63
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	301	311	299

Not 3. Jämförelsestörande poster^{*)}

Mkr	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar			
ICA Sverige	0	0	0
ICA Fastigheter	-7	2	640
Internvinster sale and leaseback enligt IFRS 16 Leasing	-	-	-59
Totalt	-7	2	582
Nedskrivningar			
Apotek Hjärtat	-	-	-19
ICA Fastigheter	-	-14	-42
Online	-	-	-295
Totalt	-	-14	-355
Andra jämförelsestörande poster			
Online	-	-	-78
Summa jämförelsestörande poster	-7	-13	148

^{*)} Se sid 36 för definition av jämförelsestörande poster

Not 4. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet

Den 5 mars meddelade ICA Gruppen att Rimi Baltic, den helägda dagligvaruverksamheten i Estland, Lettland och Litauen, avyttras till Salling Group förutsatt godkännande från relevanta myndigheter. Den 5 maj erhöles godkännanden från relevanta myndigheter och överlåtelsen av verksamheten genomfördes den 2 juni 2025. Avyttringen innebär ett kassaflöde på cirka 9 Mdkr och ett reasultat på cirka 7 Mdkr.

Som en följd av avyttringen redovisas Rimi Baltic som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 från och med mars 2025. Se även not 1.

Rimi Baltic har följande resultat redovisat som avvecklad verksamhet

	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Nettoomsättning	7 129	6 837	21 874
Kostnad för sålda varor och tjänster	-5 357	-5 139	-16 228
Rörelsekostnader	-1 347	-1 536	-4 675
Rörelseresultat	425	162	971
Finansnetto	-61	-54	-173
Skatt	-2	-116	-111
Resultat från avvecklad verksamhet	362	-9	686

Övrigt totalresultat består av omräkningsreserv om -121 Mkr (122), varav -118 Mkr (120) avser omräkningen av Rimi Baltic.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning, Rimi Baltic

	30 apr
Mkr	2025
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4 739
Nyttjanderättstillgångar	4 140
Övriga tillgångar	1 509
Likvida medel	256
Totala tillgångar som innehas för försäljning	10 644
Leaseskulder	4 348
Övriga skulder	2 552
Totala skulder som innehas för försäljning	6 900

Tabellen ovan visar tillgångar och skulder som är externa för ICA Gruppen koncernen.

Rimi Baltic har följande kassaflöde redovisat som avvecklad verksamhet

	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Kassaflöde från rörelsen	444	34	1 897
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-211	-108	-458
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-302	-297	-908
Periodens kassaflöde	-69	-371	531
Likvida medel vid periodens början	344	330	330
Kursdifferenser och koncernintern förändringar i likvida medel	-19	205	-517
Likvida medel vid periodens utgång	256	164	344

Not 5. Finansiella instrument

Per 30 april 2025 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 5 767 Mkr (5 266). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 271 Mkr (60) per 30 april 2025. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde understiger redovisat värde med 110 Mkr (understiger redovisat värde med 129).

Not 6. Leasing (kvarvarande verksamhet)

	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr			
Totala hyresintäkter inkl. rörliga intäkter	1 232	1 190	3 551
Räntekostnader leaseskuld	-246	-210	-696

	30 apr		31 dec
	2025	2024	2024
Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr			
Vid årets början	21 382	21 356	21 356
Förändrade och nya avtal	1 351	1 685	4 401
Avskrivningar	-1 355	-1 497	-4 524
Omräkningsdifferens	-199	249	149
Omfört till Tillgångar som innehas för försäljning	-4 268	-	-
Redovisat värde	16 912	21 793	21 382

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av automationsutrustning, truckar, lastbilar och personbilar.

ICA Gruppen AB, resultaträkning

Mkr	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning ¹	12	8	40	36
Kostnad för sålda tjänster	0	1	-1	0
Bruttoresultat	12	9	39	35
Administrationskostnader	-160	-161	-561	-562
Rörelseresultat	-148	-152	-522	-527
Resultat från andelar i koncernföretag	2 200	2 750	2 200	2 750
Finansiella intäkter koncernföretag	191	258	700	767
Finansiella intäkter	13	22	40	49
Finansiella kostnader koncernföretag	0	-1	0	-1
Finansiella kostnader	-294	-353	-1 093	-1 152
Resultat efter finansiella poster	1 962	2 524	1 325	1 887
Bokslutsdispositioner	-	-	1 438	1 438
Resultat före skatt	1 962	2 524	2 763	3 325
Skatt	48	46	-117	-119
Periodens resultat	2 010	2 570	2 646	3 206

¹ Av nettoomsättningen för tertialet avser 12 Mkr (7) koncernföretag

ICA Gruppen AB, balansräkning

Mkr	30 apr		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30 947	30 841	30 947
Övriga immateriella tillgångar	1	14	2
Uppskjuten skattefordran	31	37	33
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	886	1 003
Övriga anläggningstillgångar	51	383	156
Summa anläggningstillgångar	31 030	32 162	32 141
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	18 418	17 724	17 890
Övriga omsättningstillgångar	315	401	644
Likvida medel	871	56	3 374
Summa omsättningstillgångar	19 604	18 181	21 908
SUMMA TILLGÅNGAR	50 634	50 343	54 049
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26 359	21 880	24 349
Obeskattade reserver	593	412	593
Avsättningar	731	714	733
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14 440	18 233	15 737
Övriga långfristiga skulder	25	2	16
Summa långfristiga skulder	14 465	18 236	15 753
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	1 200	2 796	2 686
Kortfristiga skulder till koncernföretag	6 749	5 970	9 603
Övriga kortfristiga skulder	537	334	332
Summa kortfristiga skulder	8 486	9 101	12 621
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	50 634	50 343	54 049

Nyckeltal för koncernen ICA Gruppen

	jan-apr		jan-dec
	2025	2024	2024
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	3 277	3 655	11 895
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 490	1 838	5 903
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,3	4,3	4,4
Rörelsemarginal, %	3,3	4,3	4,5
Nettomarginal, %	2,7	2,4	3,2
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, % ¹	25,4	26,5	27,2
Soliditet, %	20,7	15,9	19,5
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-37 226	-43 998	-37 564
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	2,7	3,4	2,7
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	13 125	12 779	12 922

¹ Inklusive avvecklad verksamhet

Tertialöversikt

	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr
Mkr	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2025
Nettoomsättning, Mkr	39 824	44 051	42 730	42 864	46 599	45 880	45 234
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	3 607	3 840	3 652	3 655	4 659	3 581	3 277
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 526	2 131	1 830	1 838	2 315	1 751	1 490
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,8	4,8	4,3	4,3	5,0	3,8	3,3
Rörelseresultat, Mkr	1 951	2 132	1 768	1 826	2 833	1 392	1 483
Rörelsemarginal, %	4,9	4,8	4,1	4,3	6,1	3,0	3,3
Resultat före skatt, Mkr	1 295	1 488	1 154	1 278	2 277	909	1 009
Periodens resultat, Mkr	1 608	1 464	1 178	1 020	2 151	1 185	1 223
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, % ¹	16,1	20,3	32,8	26,5	29,6	27,2	25,4
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten, Mkr	3 557	4 112	2 910	3 521	3 867	4 381	2 769
Investeringar, kvarvarande verksamhet (kassaflöde), Mkr	864	1 291	939	1 127	1 446	973	932
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-47 506	-46 682	-43 424	-43 998	-41 800	-37 564	-37 226
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	3,7	3,6	3,3	3,4	3,0	2,7	2,7

¹ Inklusive avvecklad verksamhet

Tertialsdata per segment

Nettoomsättning per segment

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
ICA Sverige	32 471	36 195	34 827	34 607	38 168	37 466	36 611
Apotek Hjärtat	6 008	6 469	6 487	6 941	7 072	7 084	7 271
ICA Fastigheter	1 021	1 055	1 104	1 094	1 087	1 134	1 123
ICA Banken	894	944	960	977	993	981	980
Övrigt	446	444	444	8	30	25	22
Internförsäljning	-1 015	-1 055	-1 091	-764	-750	-810	-773
Nettoomsättning	39 824	44 051	42 730	42 864	46 599	45 880	45 234

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
ICA Sverige	1 213	1 698	1 586	1 527	1 867	1 217	1 180
Apotek Hjärtat	254	350	279	343	437	300	303
ICA Fastigheter	1 344	339	512	320	859	778	313
ICA Banken	167	184	166	164	186	123	202
Övrigt	-70	-65	-110	-145	-143	-235	-180
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 907	2 506	2 433	2 209	3 206	2 184	1 819
IFRS 16 Leasing	699	1 334	1 219	1 447	1 454	1 397	1 458
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 607	3 840	3 652	3 655	4 659	3 581	3 277

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
ICA Sverige	967	1 447	1 317	1 195	1 539	1 256	859
Apotek Hjärtat	190	285	214	277	368	235	242
ICA Fastigheter	228	189	137	163	185	200	160
ICA Banken	148	166	143	142	163	100	179
Övrigt	-121	-116	-163	-145	-145	-237	-183
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 411	1 971	1 649	1 632	2 110	1 555	1 257
IFRS 16 Leasing	115	160	182	206	205	196	233
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 526	2 131	1 830	1 838	2 315	1 751	1 490

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %, per segment

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
ICA Sverige	3,0	4,0	3,8	3,5	4,0	3,4	2,3
Apotek Hjärtat	3,2	4,4	3,3	4,0	5,2	3,3	3,3
ICA Fastigheter	22,3	17,9	12,4	14,9	17,0	17,7	14,2
Koncernen exkl. IFRS 16 Leasing	3,5	4,5	3,9	3,8	4,5	3,4	2,8
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster	3,8	4,8	4,3	4,3	5,0	3,8	3,3

Finansiella nyckeltal

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Rörelseresultat	1 483	1 826	5 708	6 051
Avgår: Jämförelsestörande poster	7	13	-153	-148
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 490	1 838	5 555	5 903
Avgår: IFRS 16 Leasing	-233	-206	-634	-607
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 257	1 632	4 921	5 296

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Rörelseresultat	1 483	1 826	5 708	6 051
Avskrivningar	1 794	1 815	5 467	5 489
Nedskrivningar	-	14	341	355
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 277	3 655	11 516	11 895
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 458	-1 447	-4 308	-4 297
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	1 819	2 209	7 208	7 598

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr
	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2025
Rörelseresultat	1 951	2 132	1 768	1 826	2 833	1 392	1 483
Avgår: Jämförelsestörande poster	-425	-1	62	13	-519	358	7
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 526	2 131	1 830	1 838	2 315	1 751	1 490
Avgår: IFRS 16 Leasing	-115	-160	-182	-206	-205	-196	-233
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 411	1 971	1 649	1 632	2 110	1 555	1 257

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr
	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2025
Rörelseresultat	1 951	2 132	1 768	1 826	2 833	1 392	1 483
Avskrivningar	1 655	1 708	1 753	1 815	1 826	1 847	1 794
Nedskrivningar	0	0	131	14	0	341	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 607	3 840	3 652	3 655	4 659	3 581	3 277
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-699	-1 334	-1 219	-1 447	-1 454	-1 397	-1 458
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 907	2 506	2 433	2 209	3 206	2 184	1 819
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing, R12	7 762	7 679	7 846	7 147	7 847	7 598	7 208

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, inkl. avvecklad verksamhet, rullande 12 mån

Mkr	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr
	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2025
EBITDA, exkl. IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet, rullande 12 mån	7 762	7 679	7 846	7 147	7 847	7 598	7 208
EBITDA, exkl. IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	1 273	1 399	1 338	1 179	1 218	1 304	1 360
EBITDA för beräkning av nettoskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16 Leasing, inkl. avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	9 035	9 078	9 184	8 326	9 065	8 902	8 569

Avstämning Nettoskuld

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
Långfristiga räntebärande skulder	-20 491	-23 988	-21 053	-18 241	-17 741	-15 746	-14 446
Kortfristiga räntebärande skulder	-8 070	-2 112	-2 188	-2 794	-2 654	-2 686	-1 200
Långfristiga leasingsskulder	-17 623	-17 099	-18 329	-19 085	-18 533	-18 824	-15 140
Kortfristiga leasingsskulder	-4 301	-4 333	-4 436	-4 165	-4 157	-4 134	-3 285
Likvida medel	2 980	850	2 582	288	1 285	3 827	937
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-47 506	-46 682	-43 424	-43 998	-41 800	-37 564	-33 134
Tillkommer: Nettoskuld avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-4 092
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingsskulder, kvarvarande verksamhet	21 925	21 432	22 765	23 250	22 690	22 959	18 425
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingsskulder, avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	4 348
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, inkl. avvecklad verksamhet	-25 581	-25 250	-20 659	-20 748	-19 110	-14 605	-14 452

Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
Eget kapital	15 811	17 546	17 428	18 316	20 185	23 366	24 231
Avsättningar till pensioner	2 827	2 857	3 534	3 575	3 428	3 333	3 386
Övriga avsättningar	76	21	63	52	61	58	55
Långfristiga räntebärande skulder	20 491	23 988	21 053	18 241	17 741	15 746	14 446
Kortfristiga räntebärande skulder	8 070	2 112	2 188	2 794	2 654	2 686	1 200
Övriga långfristiga skulder	35	43	53	37	67	42	49
Långfristiga leasingsskulder	17 623	17 099	18 329	19 085	18 533	18 824	15 140
Kortfristiga leasingsskulder	4 301	4 333	4 436	4 165	4 157	4 134	3 285
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamhet¹	69 235	68 000	67 084	66 264	66 826	68 190	61 792
Tillkommer: Sysselsatt kapital avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	4 355
Avgår: IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet	-20 678	-20 142	-21 270	-21 729	-21 130	-21 204	-16 811
Avgår: IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-4 348
Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1,2}	48 557	47 858	45 814	44 535	45 696	46 986	44 988
Genomsnittligt sysselsatt kapital^{1,2}	69 323	69 732	69 250	68 007	67 309	67 191	67 006
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1,2}	51 861	51 190	49 529	47 035	46 082	45 707	45 705

¹ Exklusive ICA Banken² Inklusive avvecklad verksamhet

Avstämning Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

Mkr	jan-apr 2023	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025
Rörelseresultat	5 708	5 670	5 851	5 725	6 427	6 051	5 708
Avgår: ICA Banken	-428	-441	-458	-452	-448	-405	-442
Avgår: IFRS 16 Leasing	140	122	223	-439	-500	-681	-838
Tillkommer: Finansiella räntetäkter	69	101	101	93	72	60	51
Tillkommer: Avvecklad verksamhet	843	977	856	718	781	971	1 234
Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån	6 332	6 429	6 573	5 646	6 332	5 996	5 713

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på eget kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing.

Avkastning på sysselsatt kapital¹⁾

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing¹⁾

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avyttringar

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) exkl. EBITDA från IFRS 16 Leasing.

Investeringar

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt andra större poster av engångskaraktär.

K/I-tal (ICA Banken)

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettomarginal

Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuld exkl. ICA Banken¹⁾

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing¹⁾

Räntebärande skulder exkl. leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing, pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken/EBITDA¹⁾

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing¹⁾

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken, leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing samt likvida medel i förhållande till EBITDA, exkl.

EBITDA från IFRS 16 Leasing, rullande 12 månader.

Räntenetto (ICA Banken)

Skilnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat exkl. IFRS 16 Leasing i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Eget kapital plus räntebärande skulder exkl. IFRS 16 Leasing.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

¹⁾ Avvecklad verksamhet ingår tills dess att avyttringen av verksamheten i Rimi Baltic är fullt ut genomförd.

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 5 juni 2025

Nina Jönsson
Vd ICA Gruppen

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Frans Benson, IR Direktör
tel. +46 8 561 500 57

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Kalender

8 oktober 2025 Rapport tertial 2, maj-augusti
5 februari 2026 Rapport tertial 3, september-december, Bokslutskommuniké

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande torsdagen den 5 juni 2025 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige. Rimi Baltic har ingått i koncernen fram till och med avyttringen 2 juni 2025.

För mer information se www.icagruppen.se.

ICA Gruppen AB (publ)

Kolonnvägen 20
169 04 Solna
Tel. +46 8 561 500 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837